

## Aumento de produtividade em organização de material reciclável



**Equipe:** Rafael Porto, Marina Gusmão e Igor Mielke  
**Apoio:** Raphael Induzzi e Caio Rebuli

**Presidente:** Alvanete Eleotério

**Associados responsáveis:** Loane Santos e Siléia Santos

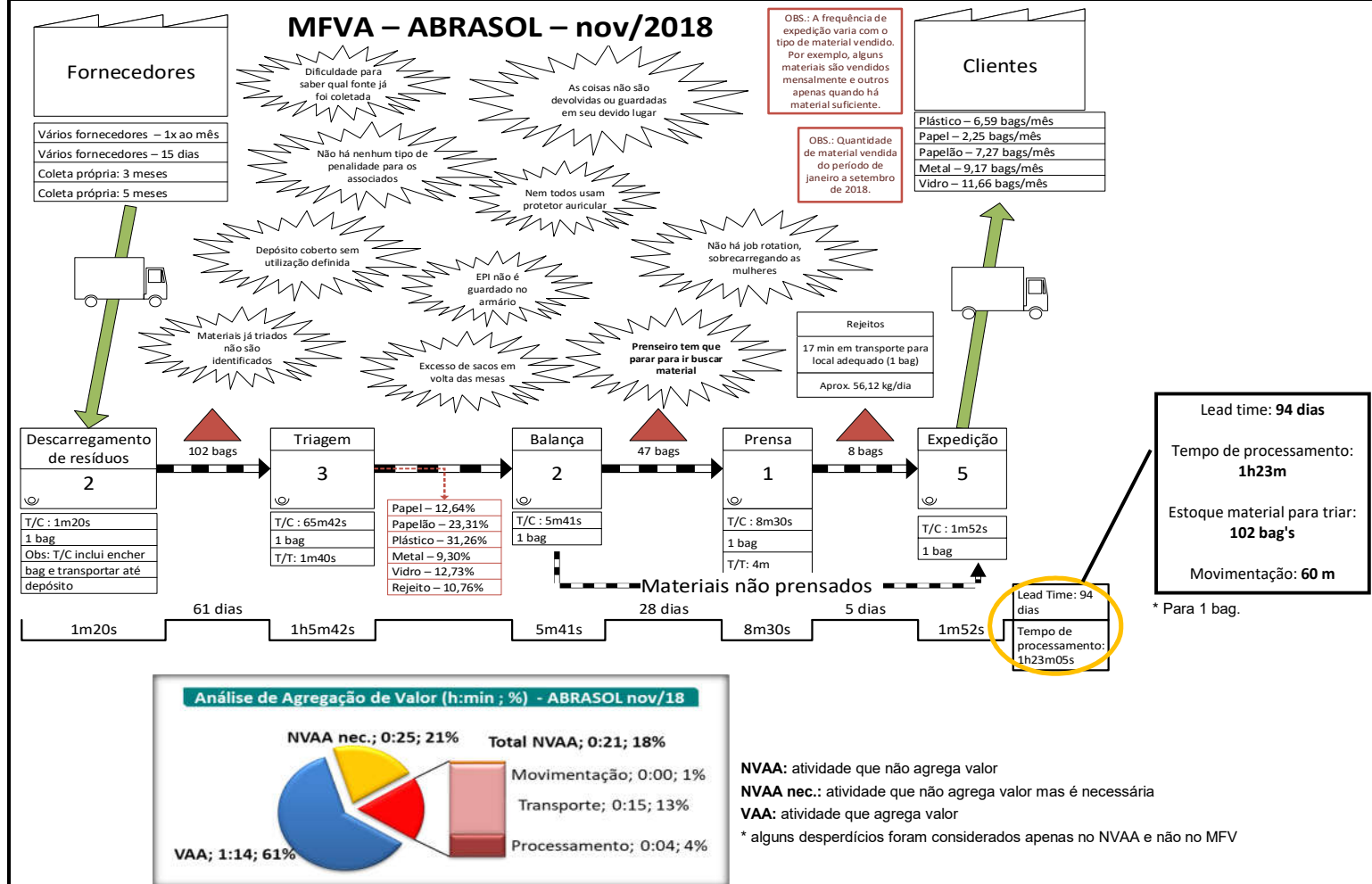
Data: 02/04/2019

Rev. 2

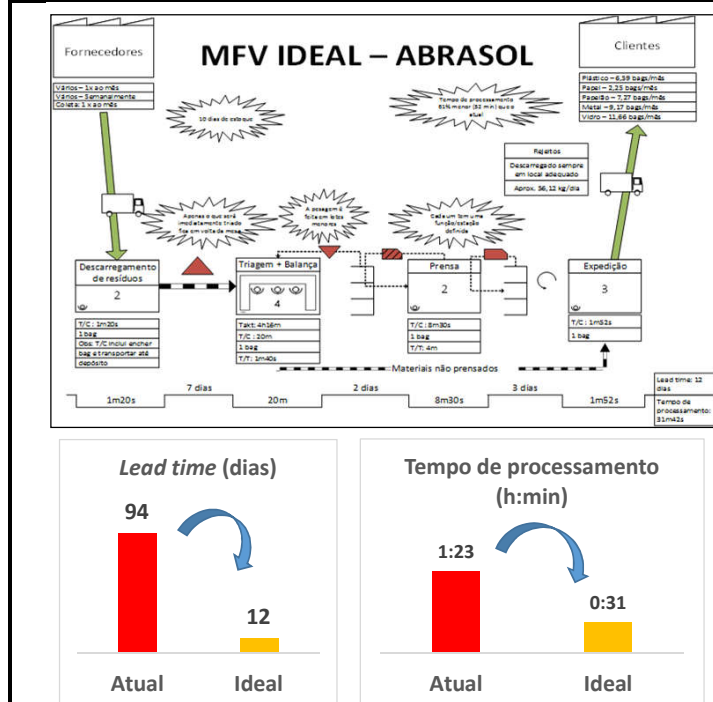
### 1) HISTÓRICO / CONTEXTUALIZAÇÃO

A Associação Banco Regional Ambiental Solidário de Planalto Serrano (ABRASOL), é uma organização de catadores de materiais recicláveis (OCMR) que lida com a comunidade e o meio ambiente. Dentro dela está contido o Projeto Banco Comunitário de Desenvolvimento ABraÇO, um banco diferente, onde a comunidade é chamada a ser dona. Os materiais são coletados, triados, pesados, alguns deles são prensados e armazenados para venda. A ABRASOL conta com 12 associados mais prestadores de serviços comunitários que não atuam em tempo integral. Para que as OCMR obtenham bons resultados, a gestão de seus processos deve ser de forma organizada, utilizar técnicas para identificar seus gargalos e buscar melhorar sua produtividade com análises sobre a existência de atividades que não agregam valor e que poderiam ser eliminadas ou simplificadas. Dessa forma, o objetivo deste projeto é verificar possibilidades de melhorias nas operações da ABRASOL empregando técnicas de Pensamento Enxuto.

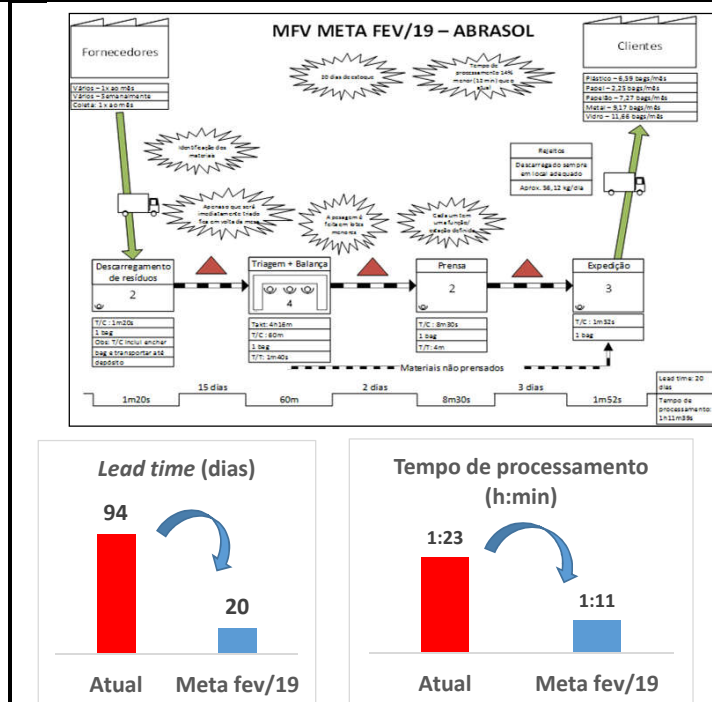
### 2) CONDIÇÃO ATUAL



### 3) CONDIÇÃO IDEAL



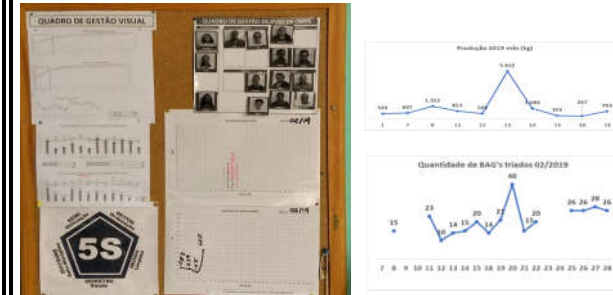
### 4) CONDIÇÃO META - FEV/19



### 7) PRINCIPAIS CONCEITOS IMPLANTADOS



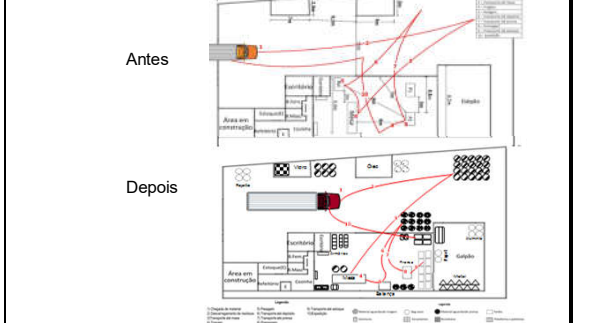
### Gestão Visual (Quadro de mão de obra e produtividade) e Curva ABC (materiais mais triados e quais trazem maior receita)



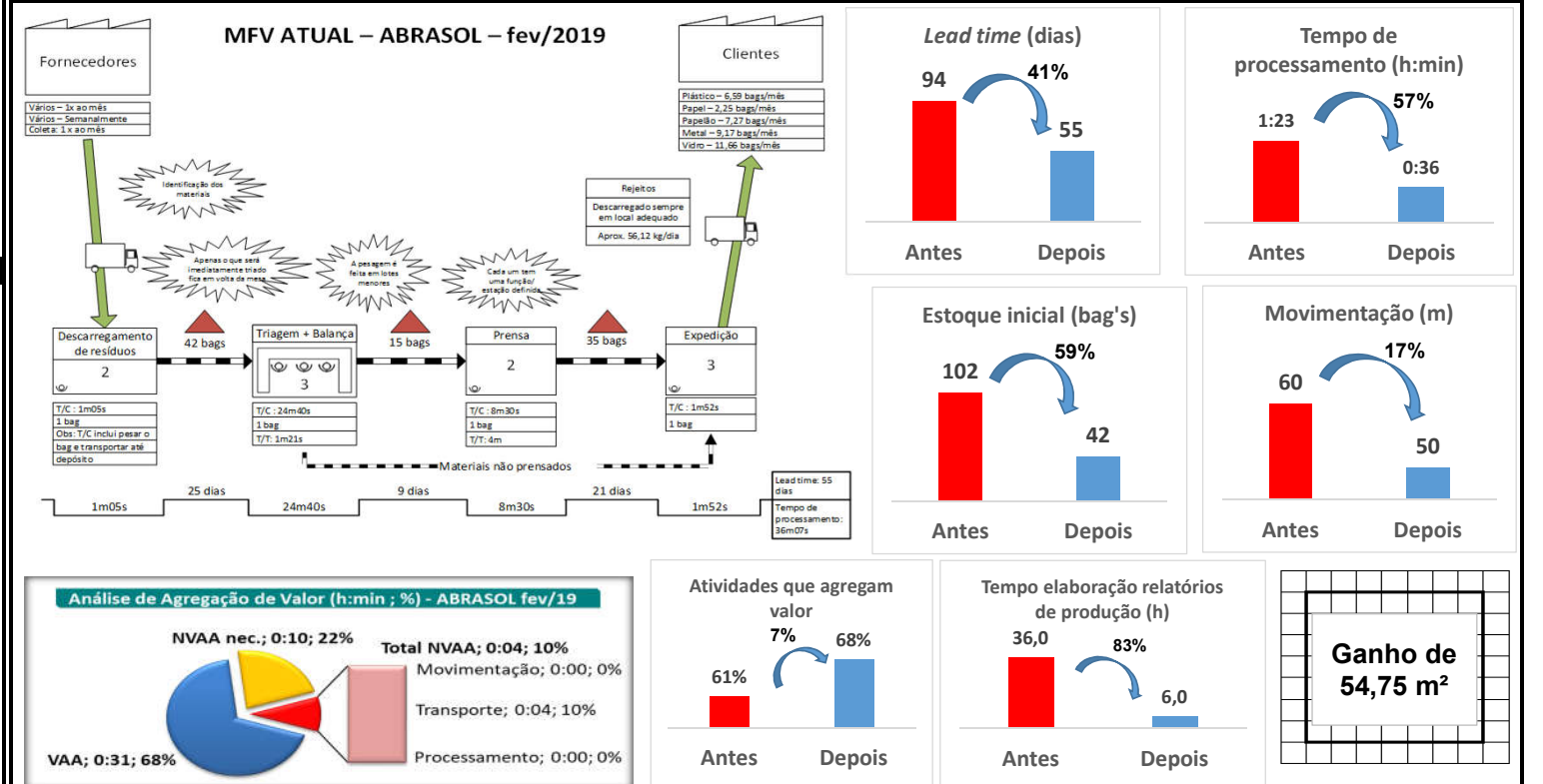
### Ergonomia (com alongamento no início da jornada)



### Produção em linha



### 6) RESULTADOS



### 7) REFLEXÕES

Saiu da ideia e realmente colocou em prática. O grupo se empenhou para mudar. O sentimento de dono tomou conta do grupo. Tranquilidade e orgulho em trazer visitantes e fornecedores para a associação, por causa da organização.

### 8) APRENDIZADO

O aprendizado está sendo multiplicado. Os associados aplicam o que foi aprendido em sua vida pessoal. A união traz resultados. Nada está tão bom que não possa melhorar.

### 09) PRÓXIMOS PASSOS

Manter a organização. Estabilizar a produção. Reduzir estoques.